



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA NOTRANJE ZADEVE

Reorganizacija državne informatike

**Mag. Jurij Bertok, generalni direktor
Direktorat za informatiko in e-storitve
Ministrstvo za javno upravo**

8.12.2014

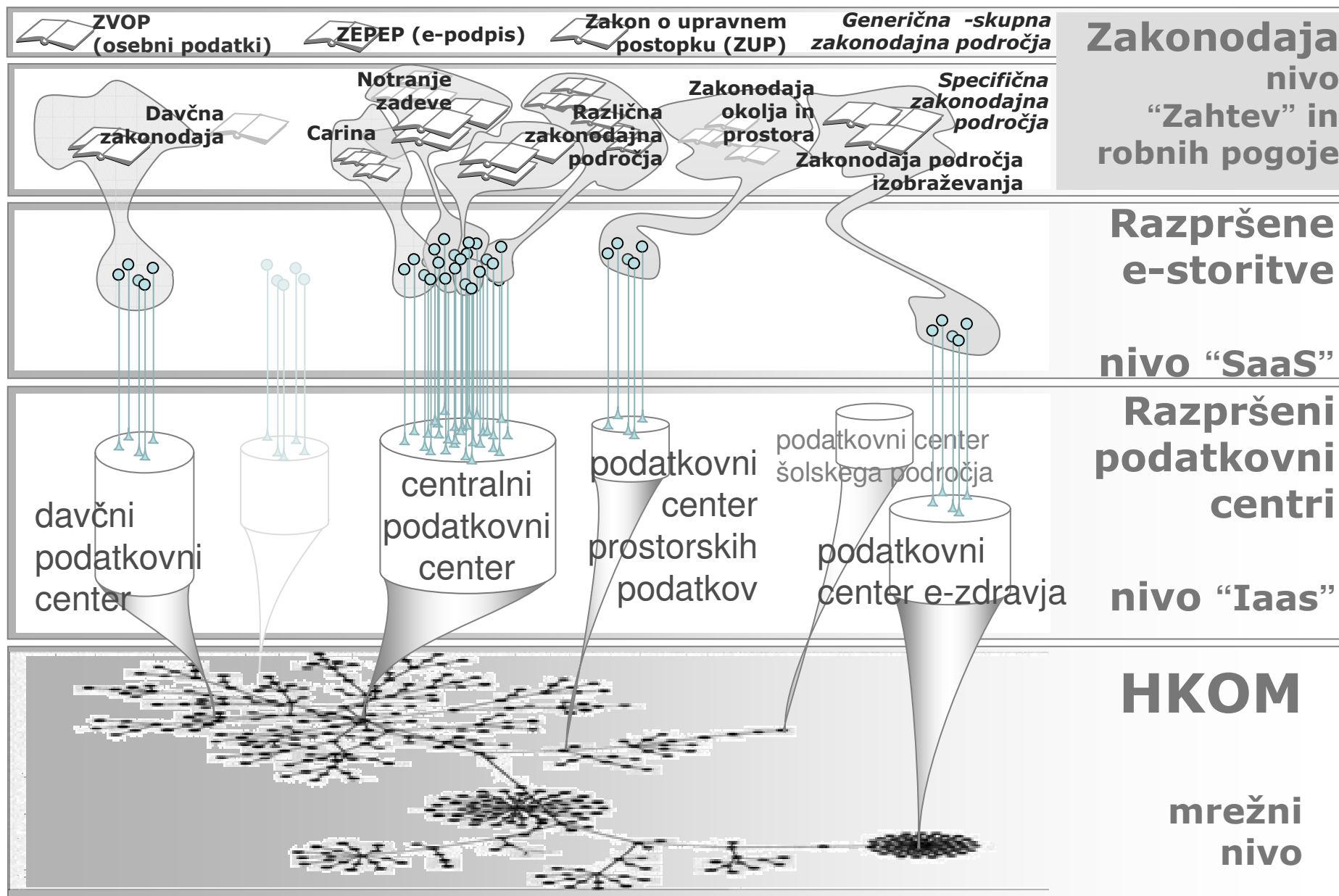


Trenutno stanje

- Informatika v državni upravi se obvladuje in **upravlja slabo**
- Viri (aplikacije, podatki , tehnologija) **so razpršeni, podvojeni in nekonsistentni**
- **Podvaja** se razvoj aplikativnih rešitev
- Rešitve na ministrstvih so med seboj **nepovezane**
- Sredstva, namenjena informatiki, se porabljajo **disperzirano in neracionalno, brez enotne arhitekture, strategije in ciljev**



Situacija danes





Projekt “Kvantni preskok”

Trije dejavniki:

- **Potrebe sodobnega javnega sektorja**
- **Tehnološki razvoj**
- **Trenutna javnofinančna situacija**



Namen projekta

Namen projekta “Kvantni preskok”:

- Centralizacija državne informatike na način, da se znižajo skupni stroški za informatiko ob sočasnem zagotavljanju razvoja in funkcijske pokritosti
- Možnost nadaljevanja projekta v smeri konsolidacije informatike javnega sektorja



Potek projekta

- **Januar 2014** Vlada je potrdila izhodišča za reorganizacijo
- **Februar 2014** zbiranje podatkov od vseh ministrstev
- **April 2014** analiza podatkov, izdelava končnega predloga in predložitev vladi v odločanje



Potek projekta

- **September 2014** koalicija je podpisala koalicijsko pogodbo
- **December 2014** Državni zbor je potrdil novelo Zakona o državni
- **Januar 2015** Vlada RS bo sprejela akcijski načrt reorganizacije državne informatike



1. **oblikovanje enotne strategije razvoja**, vzdrževanja in upravljanja informacijsko komunikacijskih sistemov v državni upravi;
2. **uvedba enotnih tehnoloških standardov**,
3. **centralizacija nabav** : prihranki zaradi ekonomije obsega, standardizacija opreme;
4. **konsolidacija kadrovskih virov**;
5. **vzpostavitev konkurence med ponudniki in tehnološkimi rešitvami**;
6. **uvedba sodobnejših poslovnih modelov**, predvsem principa »*buying services not assets*« in »*no service no payment*«;
7. **poenotenje cen** med organi državne uprave in znižanje na spodnjo premiso;
8. **zaostritev pogodbenih klavzul** in prenos nabavnega nadzora k dobavitelju;
9. **vzpostavitev organizacije**, ki bo enotno vodila politiko razvoja, upravljanja in vzdrževanja skupnih informacijskih sistemov države.



Stroški in potencial za prihranke

Ciljni strošek informatike v državni upravi je po naših ocenah nižji za 26,8 %!

➤ **Strošek državne informatike** (povprečen letni strošek investicij, najema in storitev) v analiziranem obdobju 2010-2013 je **74,4 mio €** s trendom padanja 4 % na leto oziroma je v istem obdobju skupaj **nižji za 14 %**.

Najbolj so padle investicije (za 30 %), podražila pa sta se najem in vzdrževanje (več kot 15%).

➤ **Ciljni strošek za leto 2017 je 54,5 mio €** in je **nižji za 26,8 %** v primerjavi z izhodiščem.

Potenciali za prihranke:

➤ Največjo optimizacijo predvidevamo na področju **strežnikov** (skoraj 41,8 % prihranek v ciljnem letu 2017) s preходом na tehnologijo oblaka.

➤ Vrednostno pa je največji prihranek predviden na področju **nelicenčne aplikativne opreme** in sicer v vrednosti 7 mio € (24,7 %).

➤ Centralizacija nabave je ključna za izboljšanje učinkovitosti nabavne funkcije in **doseganja nabavnih prihrankov**.

Nujno je treba zagotoviti takojšnje izvajanje predlaganih ukrepov s ciljem doseganja prvih prihrankov že v letu 2015 (centralizacija nabave in vzpostavitev nadzora nad porabo)! S tem tudi lahko zagotovimo doseganje potrebnih prihrankov v letu 2016 ter možnost prilagajanja skrčenim proračunskim okvirjem.



Reorganizacija/centralizacija informatike v državni upravi bo optimizirala kadrovske vire!

- Skupno število zaposlenih v letu 2014 na IT področju v državni upravi je 960, od tega projekt integracije vključuje 573 zaposlenih (brez vojske, policije, ...).
- **Predlagani model: 257 zaposlenih, ki zagotavljajo centralno izvajanje storitev + 163, ki zagotavljajo lokalno podporo uporabnikom (aplikativna podpora) po posameznih organih.**
- Centralizacija znanja omogoča **specializacijo** posameznikov ter s tem njihovo višjo stopnjo usposobljenosti ter posledično **uspešnosti in učinkovitosti pri delu**.
- **S centralizacijo informatike pridobijo predvsem manjši IT oddelki – tveganja z vidika kakovosti storitev ter uspešnosti in učinkovitosti zaposlenih. V predlaganem modelu bodo organi še naprej zagotavljali podporo zlasti na aplikativnem področju.**



Razvojne usmeritve centralne organizacije:

- **Področje upravljanja s podatki:** vzpostaviti organizacijo, ki bo obvladovala referenčno arhitekturo, skrbela za referenčno okolje
- **Področje infrastrukture:**
 - področje strežnikov in diskovnih sistemov: centralizirano upravljanje infrastrukturnih virov in vzpostavitev Državnega računalniškega oblaka;
 - HKOM: rast kakovosti storitev (povečanje hitrosti prenosa podatkov) ob enakih stroških lastništva;
 - področje lokalne informacijsko-komunikacijske infrastrukture: centralizirano upravljanje IK opreme z lastnimi kadri;
- **Področje razvoja aplikativnih rešitev:** skupne informacijske rešitve in uporaba horizontalnih gradnikov;
- **Področje informacijske varnosti:** enotna politika, varni informacijski sistemi, obravnava incidentov in ozaveščenost uporabnikov.



Akcijski načrt

	Aktivnosti	Rok za izvedbo
Zagotovitev pravnih podlag za reorganizacijo informatike v državni upravi	Sprememba 74.a člena Zakona o državni upravi	November 2014
Potrditev Načrta prenove in programa ukrepov za prenovo informatike v državni upravi na vladi	Predložitev načrta Usklajevanje ukrepov z organi	Januar 2015
Ustanovitev strateškega Sveta za informatiko	Potrditev sklepa na vladi	Januar 2015
Vzpostavitev državnega računalniškega oblaka	- izdelava specifikacij in objava naročil - dobava, namestitev infrastrukture in vzpostavitev postopkov nameščanja - migracija informacijskih sistemov v državni oblak - konsolidacija podatkovnih centrov	Februar 2015 Junij 2015 December 2017 December 2017
Prenova centralnega komunikacijskega sistema (jedra HKOM)	- konkurenčni dialog - dobava opreme in začetek implementacije - produkcija - Polna integracija z zalednimi sistemi - širitev kapacitet	November 2014 April 2015 December 2015 December 2016 Leto 2018
Sprememba modela najema povezav in končnih naprav	- izdelava podrobnejših analiz in migracijskih načrtov - podpis krovnih sporazumov - migracija končnih lokacij in povezav na nov model	jul2014 dec2015 dec2016



Akcijski načrt

	Aktivnosti	Rok za izvedbo
Prenova varnostnega sistema	- priprava načrtov in analiz - dobava, migracije, uvajanje in zagon	dec2014 jun2015
Znižanje stroškov zunanjega izvajanja storitev (<i>insourcing</i>)	- postopen prenos znanja in kadrovska okrepitev	2017
Uvajanje Storitveno usmerjene arhitekture pri procesu razvoja aplikacij iz nove EU finančne perspektive		
Prenova sistema za upravljanje z dokumentarnim gradivom	- priprava analize ekonomske in pravne upravičenosti - uvajanje novega informacijskega sistema za prve uporabnike (cca. 25%) - uvajanje novega informacijskega sistema za vse preostale uporabnike	jan2015 jan2016 Mar2016
Centralizacija nabavne funkcije (javna naročila)	- Skupni načrt JN - Izvajanje skupnih javnih naročil (krovni sporazumi)	Marec 2015
Konsolidacija kadrov - po fazah	- definicija delovnih mest - izvedba razpisov in prehod zaposlenih	December 2015
E-katalog	- razširitev nabora produktov za uporabo v eKatalogu - spodbujanje uporabe e-Kataloga po organih	2015
Informacijska varnost	- vzpostavitev enotne varnostne politike (Uredba) - vzpostavitev SIGOVCERT	Feb2015 apr 2015
Vzpostavitev centralne evidence IKT sredstev	- sklep vlade - vnos podatkov s strani organov državne uprave	Jan 2015 mar 2015

**Slovenski
Gov-Cloud** 

DRO

Državni računalniški oblak

Appl
Loads

Appl
Loads

**Appl
Loads**

Appl
Loads

Appl
Loads



**Ožja državna uprava
do 30.000**

HRO

Hibridni računalniški oblak

Appl
Loads

Appl
Loads

**Appl
Loads**

Appl
Loads

Appl
Loads

**Javni sektor,
lokalna samouprava
(160.000)**

Inovativni oblak



IRO

Inovativno-razvojni računalniški
oblak

Appl
Loads

Appl
ads

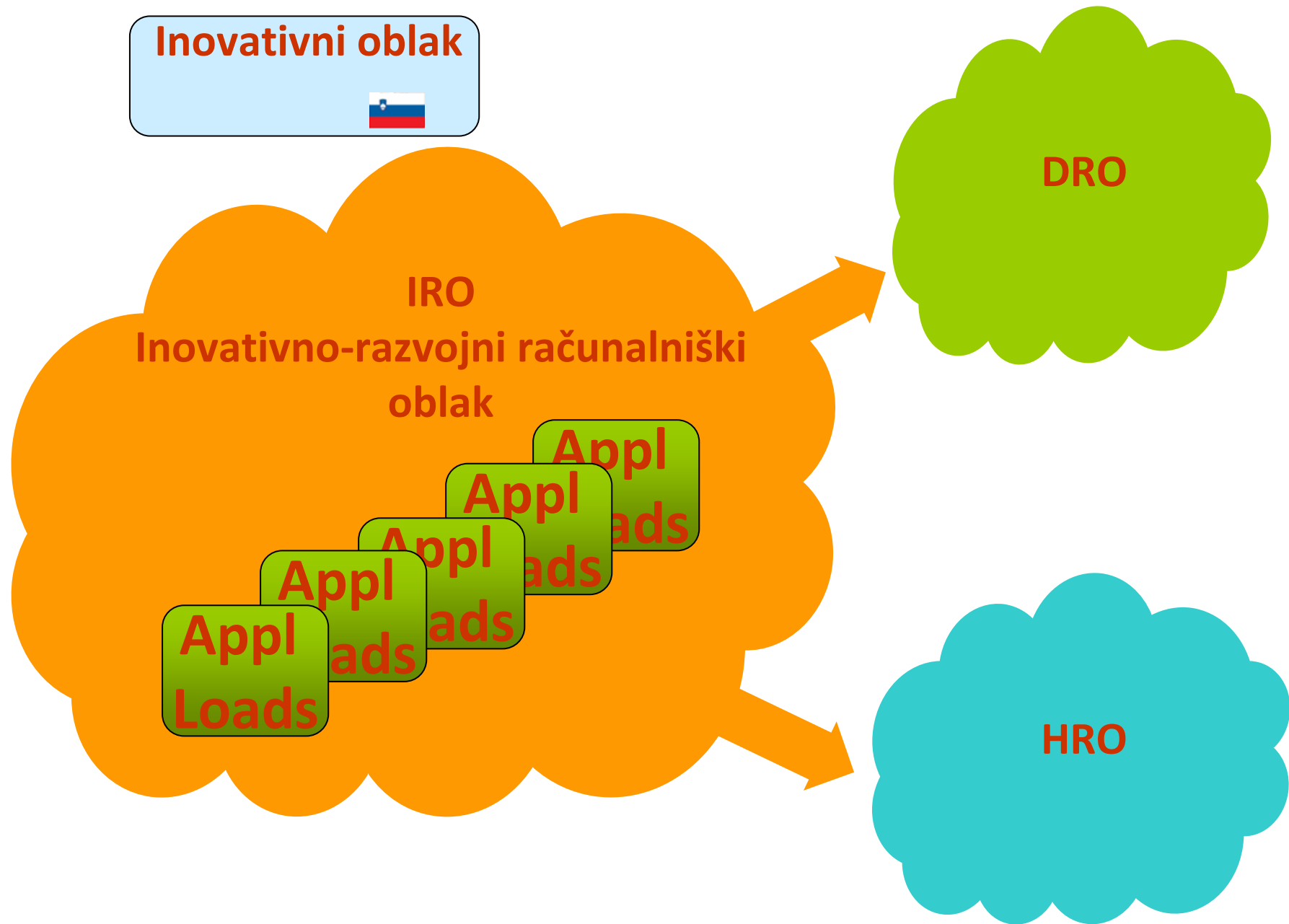
Appl
ads

Appl
ads

Appl
ads

DRO

HRO



Oznaka	Storitev	Model storitve
1	Skupne centralne informacijske rešitve	SaaS
2	Storitev centralne elektronske pošte	SaaS
3	Storitev hrambe elektronskih dokumentov	SaaS
4	Storitev centralnega varnostnega kopiranja	DaaS
5	Storitev univerzalne hrambe objektov (dokumentov, zadev, multimedijskih datotek)	DaaS
6	Storitev relacijskih podatkovnih zbirk	DaaS
7	Storitev transakcijskih podatkovnih zbirk (državni registri)	DaaS
8	Storitev skupnih gradnikov (Varnostna shema, SI-CAS, SI-CES, Piwik, Iskalnik, elektronski podpis, časovno žigosanje, elektronsko vročanje, izmenjava velikih datotek, storitveno vodilo)	DaaS
9	Storitev gostovanja informacijskih sistemov	DaaS
10	Storitev gostovanja spletnih predstavitev mest	DaaS
11	Storitev zagotavljanja izvajalne platforme	PaaS
12	Storitev zagotavljanja virtualne strežniške infrastrukture (Virtualni data center)	IaaS
13	Storitev razvojne platforme	DpaaS
14	Storitev PKI	
15	MDM	
16	Storitve informacijske varnosti	DaaS



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA NOTRANJE ZADEVE

Hvala za pozornost!

Mag. Jurij Bertok
Jurij.bertok@gov.si

